

Priorité au discours prononcé

Perspectives pour les produits de base à l'échelle mondiale :
des occasions pour Rio Tinto et pour le Canada

Notes pour une allocution de

Tom Albanese
Chef de la direction
Rio Tinto

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

28 octobre 2008

Information importante

Aux États-Unis, Rio Tinto déposera auprès de la US Securities and Exchange Commission (la «**SEC**») une déclaration de sollicitation et de recommandation d'offre publique d'achat (Solicitation/Recommendation Statement) sur Annexe 14D-9 à la suite du lancement de l'offre publique d'achat au sens de la règle 14d-2 (Rule 14d-2) en vertu de la loi intitulée Securities Exchange Act of 1934. Les porteurs d'actions ordinaires et d'ADS (American Depositary Shares) sont priés de la lire lorsqu'elle sera disponible puisqu'elle contiendra de l'information importante. Des exemplaires de l'annexe 14D-9 et de tout autre document déposé par Rio Tinto seront disponibles sans frais sur le site Web de la SEC à l'adresse <http://www.sec.gov>. De plus, il est possible d'obtenir sans frais des copies des documents déposés par Rio Tinto auprès de la SEC en s'adressant aux services des relations avec les médias ou des relations avec les investisseurs de Rio Tinto, ou encore sur le site Web de Rio Tinto à l'adresse www.riotinto.com. Les documents déposés par BHP Billiton, notamment la déclaration d'inscription sur formulaire F-4 (qui comprendra un prospectus provisoire) et les documents connexes liés à l'offre publique d'achat ainsi que la déclaration d'offre publique d'achat (Tender Offer Statement) sur Annexe TO, seront également disponibles sans frais sur le site Web de la SEC.

Énoncés prospectifs

La présente transcription contient des énoncés prospectifs. Tous les énoncés qui ne sont pas des énoncés de faits historiques dans la présente transcription, y compris, notamment, ceux concernant la situation financière et la stratégie d'entreprise de Rio Tinto et les plans et objectifs de la direction quant à d'éventuelles opérations (y compris les plans de développement et les objectifs relatifs aux produits de Rio Tinto, les prévisions de production ainsi que les réserves et les ressources), sont des énoncés prospectifs. Ces énoncés prospectifs supposent des risques, des incertitudes et d'autres facteurs connus et inconnus de sorte que les résultats, le rendement ou les réalisations réels de Rio Tinto, ou les résultats de l'industrie, peuvent être sensiblement différents des résultats, du rendement ou des réalisations futurs exprimés ou sous-entendus par ces énoncés prospectifs.

Ces énoncés prospectifs se fondent sur différentes hypothèses concernant les stratégies d'entreprise actuelles et futures de Rio Tinto et l'environnement dans lequel Rio Tinto exercera son activité à l'avenir. Plusieurs facteurs importants peuvent faire en sorte que les résultats, le rendement ou les réalisations réels de Rio Tinto diffèrent sensiblement de ceux exprimés dans les énoncés prospectifs, notamment les niveaux de production réels pendant toute période, les niveaux de demande et les prix du marché, la capacité de produire et de transporter des produits de façon rentable, l'incidence des cours du change sur les prix du marché et les charges d'exploitation, les problèmes d'exploitation, l'incertitude politique et la conjoncture économique dans certaines régions du monde, les mesures des concurrents, les activités des autorités gouvernementales, comme des changements à la fiscalité ou à la réglementation et d'autres facteurs indiqués dans le dernier rapport annuel de Rio Tinto sur formulaire 20 F déposé auprès de la SEC ou sur formulaire 6 K fourni à la SEC. Les énoncés prospectifs doivent donc être appréciés à la lumière de ces facteurs de risque et on ne saurait s'y fier outre mesure. Ces énoncés ne valent qu'en date de la présente transcription. Rio Tinto décline expressément toute obligation ou tout engagement (à moins que la législation applicable, le City Code on Takeovers and Mergers (le

«**Takeover Code**»), les UK Listing Rules, les Disclosure and Transparency Rules de la Financial Services Authority et les Listing Rules de l'Australian Securities Exchange, ne l'y obligent) de diffuser publiquement quelque mise à jour ou révision que ce soit des énoncés prospectifs contenus dans les présentes compte tenu de quelque modification que ce soit aux attentes de Rio Tinto s'y rapportant ou de quelque changement que ce soit dans les événements, la situation ou les circonstances sur lesquels ces énoncés sont fondés.

L'information sur BHP Billiton que contient cette communication est fondée sur des renseignements publics qui n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante. Certaines données statistiques ou autres informations sur Rio Tinto que contient cette communication proviennent de sources de tiers accessibles au public. À ce titre, elles présentent les opinions de ces tiers et ne correspondent pas nécessairement aux opinions de Rio Tinto.

Merci Dick de ton aimable présentation.

Mesdames, Messieurs, bonjour.

Le moment est bien choisi pour s'adresser à un auditoire montréalais, car le 25 octobre 2007, il y a exactement un an cette semaine, nous réalisons en effet notre acquisition amicale d'Alcan.

En plus de créer Rio Tinto Alcan, leader mondial dans l'industrie de l'aluminium, la combinaison des deux sociétés a contribué à renforcer et à diversifier la proposition de valeur globale de Rio Tinto.

Comme je l'ai souvent répété aux analystes et aux investisseurs, nous sommes ravis d'avoir fait l'acquisition d'Alcan, que nous percevions alors comme un investissement stratégique à long terme et la justification de cette opération reste solide. L'acquisition a été rentable en termes de bénéfice dès la première moitié de l'année et nous prévoyons un nouvel accroissement de la valeur de nos activités dans le secteur de l'aluminium grâce à la position de chef de file de l'industrie de Rio Tinto Alcan, qui dispose d'actifs hydroélectriques uniques et irremplaçables ainsi que d'excellentes occasions de croissance.

Je souhaite effectuer avec vous cet après-midi un survol de nos priorités stratégiques pour Rio Tinto Alcan et vous entretenir du maintien de notre engagement à réaliser d'importants investissements créateurs de valeur au Québec et au Canada.

Le point sur les événements récents

J'aimerais d'abord prendre le temps de faire le point sur les événements extraordinaires survenus récemment sur les marchés financiers mondiaux et sur leurs éventuelles conséquences pour les marchés des produits de base en général et pour Rio Tinto en particulier. Nous assistons en fait en ce moment à deux ralentissements – celui de la Chine et celui de l'Occident – qui ne sont que partiellement liés.

En Occident, l'anxiété qui règne au sein des marchés financiers a entraîné d'importantes fluctuations des cours des actions, des taux de change ainsi que des prix des produits de

base, et un important repli des économies de l'OCDE est prévu l'an prochain. Les effets de la crise financière se dissiperont cependant avec le temps.

À court terme, il faut tenir compte de la pause qu'a déjà observée la Chine. De toute évidence, le pays n'est pas complètement à l'abri des conséquences d'une récession dans les pays de l'OCDE, dont les effets se ressentiront sur ses exportations. Toutefois, l'excédent commercial net de la Chine ne correspond qu'à environ 6 % du PIB du pays et le ralentissement à court terme de la croissance est largement attribuable au resserrement de la politique monétaire adoptée par le gouvernement chinois l'an dernier afin de contrer l'inflation. À plus long terme, le PIB chinois continuera d'être stimulé en grande partie par l'économie nationale – par opposition aux exportations – et nous prévoyons que le rythme de l'industrialisation et de l'urbanisation se maintiendra.

N'oubliez pas qu'il y a 15 ans, seulement 25 % de la population chinoise vivait dans des villes. Aujourd'hui, les citadins comptent pour environ 40 % de la population totale et cette proportion est appelée à atteindre 60 % d'ici 2025. Des centaines de millions de personnes, littéralement, vont avoir besoin de nouvelles maisons, d'écoles, d'usines, de bureaux, de routes et d'autres infrastructures. Ce « dividende de développement » se traduira par une hausse de la demande pour une vaste gamme de produits de Rio Tinto.

Dans le secteur de l'aluminium, par exemple, il existe encore un énorme potentiel de croissance. La consommation d'aluminium par habitant en Chine se situe actuellement autour de 9 kilos, comparativement à environ 20 kilos dans les économies plus développées des « tigres » que sont Taïwan et la Corée du Sud. Si la Chine atteignait simplement le même niveau de consommation par habitant, elle consommerait 13 à 15 millions de tonnes additionnelles d'aluminium par année, soit l'équivalent de 38 % de la demande mondiale actuelle.

En dépit du ralentissement du taux de croissance, nous croyons fermement que le marché chinois reprendra. L'industrie minière doit être envisagée à long terme et nous demeurons d'avis que la demande mondiale des principaux produits de Rio Tinto – le minerai de fer, le cuivre et l'aluminium – doublera d'ici 2022. Cette croissance sera largement appuyée par la Chine, ainsi que par l'Inde et par d'autres marchés émergents.

Les perspectives à long terme pour Rio Tinto demeurent donc positives, malgré les perturbations actuelles. Par ailleurs, notre Groupe est bien placé pour affronter l'éventuel ralentissement économique.

À cet égard, je tiens à signaler qu'en ce début de période difficile pour les économies et les marchés, nous avons fait très belle figure au troisième trimestre : des records de production ont été atteints pour plusieurs de nos matières, ce qui témoigne de notre capacité de mettre de nouvelles installations en service.

Rio Tinto est une société résiliente dont les actifs à faibles coûts, ayant des perspectives à long terme, lui permettent de créer de la valeur tout au long du cycle. En fait, c'est lorsque les temps sont durs que se manifeste véritablement la qualité de notre organisation. Nous sommes un fournisseur fiable dont la production est souple, nous possédons des actifs compétitifs sur le plan des coûts et nous avons une clientèle de qualité avec laquelle nous avons conclu des contrats à des prix fixés à l'avance pour le minerai de fer et le charbon.

Il est vrai que les difficultés actuelles des marchés ont fait diminuer les prix au comptant de nombreux produits de base à des niveaux que nous n'avons pas vus depuis 2006, mais il ne faut pas oublier qu'à l'époque, ces prix étaient considérés comme excellents. D'ailleurs, les prix de la plupart des produits de base demeurent largement supérieurs aux tendances historiques.

De plus, si les prix au comptant des produits de base ont chuté considérablement par rapport aux sommets atteints, nous avons également bénéficié d'un ralentissement du rythme d'augmentation des coûts dans des domaines comme le transport et l'énergie, et pour certaines matières premières. De plus, nous avons profité de taux de change plus favorables, notamment du déclin des dollars canadien et australien vis-à-vis du billet vert.

Je dois dire également que l'actuelle crise financière aura une incidence sur l'offre prévue de produits de base à l'échelle mondiale. De telles contraintes favoriseront les chefs de file de l'industrie comme Rio Tinto. Nous prévoyons qu'une partie des installations mises hors service ne seront pas remises en marche lorsque les marchés rebondiront.

Rio Tinto estime qu'il est prudent et pertinent de réévaluer le calendrier des dépenses en immobilisations, en tenant compte des effets à court terme sur la demande ainsi que d'éventuelles occasions de réduction des coûts des projets liées à la diminution des coûts de construction et au recul des prix de l'acier et d'autres facteurs de production.

Au cours des dernières semaines, de nombreuses entreprises de l'industrie ont annoncé des réductions de production et des révisions de leurs programmes d'investissement. Ceux qui n'ont pas révisé leurs programmes se démarqueront en n'annonçant pas ce type d'ajustement, mais il n'est tout simplement pas réaliste de penser qu'on puisse être immunisé contre les secousses à court terme du marché. J'estime que la décision de Rio Tinto de fournir des indications claires et franches est la meilleure politique à suivre dans la conjoncture actuelle.

Nous disposons d'un solide portefeuille de projets de construction et d'expansion de premier niveau nous offrant une gamme d'options sans pareille. Autrement dit, nous sommes en mesure de réduire nos coûts en capital sans hypothéquer notre croissance future. Nos projets d'investissement sont axés sur la durée et reposent sur des projections à long terme concernant les prix et la demande, pas sur la volatilité des marchés à court terme. Ils ont été conçus de manière à résister à tous les environnements économiques.

Offre de BHP

Avant d'aborder la question de nos projets pour le Canada, permettez-moi de faire le point sur l'offre d'achat de BHP Billiton, à laquelle je sais que le milieu des affaires de Montréal s'intéresse de près. Les événements survenus récemment sur les marchés ne changent rien à notre décision de rejeter l'offre préconditionnelle de BHP et aux raisons qui l'ont motivée. Les perspectives à long terme de nos actifs de qualité à faibles coûts et de nos options de croissance axées sur la souplesse demeurent solides et nous maintenons notre analyse de l'offre de BHP Billiton qui, selon nous, sous-estime considérablement la valeur de Rio Tinto.

J'ai constaté la semaine dernière que des discussions étaient toujours en cours concernant la valeur des synergies proposées par BHP Billiton. Permettez-moi de clarifier ce point : la grande majorité de ces synergies proviennent des actifs de notre Groupe et l'offre d'achat préconditionnelle actuelle de 3,4 actions n'est pas du tout avantageuse pour les actionnaires

de Rio Tinto. Au bout du compte, BHP Billiton a besoin de Rio Tinto, mais l'inverse n'est pas vrai.

Les perspectives demeurent solides pour le secteur de l'aluminium

Nos activités dans le secteur de l'aluminium continueront de jouer un rôle important dans l'engagement de création de valeur de Rio Tinto.

L'aluminium est le métal de l'avenir. Non seulement il est léger et entièrement recyclable, mais il offre également un moyen efficace et durable d'emmagasiner de l'énergie propre. Et comparativement à d'autres produits de base, la demande d'aluminium – et de minerai de fer – devrait demeurer relativement forte en période de ralentissement économique mondial.

Bien que le prix de l'aluminium à la Bourse des métaux de Londres ait moins diminué par rapport à son récent sommet que d'autres métaux de base, il est maintenant largement inférieur aux coûts marginaux de l'industrie. Cela veut dire que de nouveaux replis pendant une période prolongée seraient vraisemblablement limités.

Soit dit en passant, par « marginal » nous faisons référence aux producteurs se situant au-dessus de 85 % sur la courbe des coûts de l'industrie de l'aluminium. J'ai le plaisir de vous dire que les usines d'électrolyse de Rio Tinto Alcan ont largement abaissé leur position sur cette courbe – plus de la moitié de leur capacité figure dans le quartile inférieur et plus de 85 % dans la moitié inférieure – bien en deçà de la moyenne mondiale de 2 140 \$ US. Nous prévoyons que la majorité de nos usines d'aluminium auraient un flux de trésorerie positifs à tous les points du cycle même si l'actuel repli s'accroissait davantage.

La stratégie du Groupe Rio Tinto est fondée sur la création de valeur et la qualité des occasions d'affaires – et Rio Tinto Alcan se comporte extrêmement bien à cet égard. Parmi les autres facteurs de succès essentiels de nos activités liées à l'aluminium, mentionnons :

- une situation sans égale en termes d'énergie électrique : 94 % de l'approvisionnement en électricité nécessaire à nos usines d'électrolyse est assuré à long terme, ce qui comprend 64 % d'énergie hydroélectrique propre et durable, et 11 % d'énergie nucléaire;
- un leadership technologique reconnu, appuyé par des investissements axés sur la technologie très considérables, ici même au Québec;

- une équipe de haut niveau qui a fait ses preuves en matière de savoir-faire sur le plan de l'exploitation et d'exécution de projets;
- une réputation mondiale enviable pour notre engagement envers le développement durable.

En plus de disposer des meilleurs actifs de l'industrie aujourd'hui, Rio Tinto Alcan jouit d'un solide portefeuille de projets de croissance axés sur la qualité qui comporte des plans de construction et d'expansion.

Concernant nos projets actuels et à court terme, mentionnons brièvement que l'usine d'électrolyse en coentreprise Sohar, à Oman, a réalisé sa première coulée d'aluminium en juin et devrait atteindre sa pleine capacité en 2009. Sohar a la série de cuves la plus longue du monde et est le premier tout nouveau projet à utiliser la plus récente version de notre technologie de pointe AP, la plus éconergétique et la plus efficace au monde du point de vue des gaz à effet de serre. Avec une capacité initiale de 360 millions de tonnes par an, elle se situera dans le premier quartile de la courbe mondiale des coûts de production de l'industrie.

Nos autres possibilités de construction à l'étranger comprennent un projet d'usine d'électrolyse en coentreprise, dans l'État de Sarawak, en Malaisie, qui intégrerait deux séries de cuves AP à la fine pointe de la technologie et offrirait une capacité totale de 720 000 tonnes par an, ainsi que le projet de coentreprise Ma'aden, en Arabie saoudite. Nous étudions également des projets de modernisation et d'expansion de notre usine d'électrolyse ISAL, en Islande, et de l'usine Alucam, au Cameroun, détenue en coentreprise.

Certaines de nos occasions de création de valeur les plus intéressantes se trouvent ici même, au Québec, et ailleurs au Canada. Comme vous êtes nombreux à le savoir, nous avons annoncé la semaine dernière l'approbation d'un investissement additionnel de 300 millions de dollars US destiné à l'avancement de la modernisation prévue de l'usine d'électrolyse Kitimat, en Colombie-Britannique. À ce jour, nous avons consacré plus d'un demi-milliard de dollars US à projet.

J'ai le plaisir d'annoncer aujourd'hui que nous avons aussi donné le feu vert à un projet de modernisation de la centrale hydroélectrique Shipshaw, au Saguenay–Lac-Saint-Jean, au

coût de 228 millions de dollars US. Le projet comprend l'installation d'une nouvelle turbine haute efficacité d'une capacité de 225 mégawatts qui nous permettra d'optimiser l'utilisation de l'eau. Cette centrale est un élément clé de l'important réseau hydroélectrique de Rio Tinto Alcan, dont la capacité installée totale est d'environ 2 900 mégawatts au Québec.

L'investissement à Shipshaw souligne l'importance que nous accordons aux ressources énergétiques sûres et à prix compétitif, qui sont essentielles à la réalisation du programme d'investissement à long terme au Québec annoncé en décembre 2006. Ce programme comprend également les usines pilotes AP 50 qui serviront de plateforme au développement futur de la technologie AP exclusive à Rio Tinto Alcan et le projet d'expansion de l'usine d'électrolyse Alma.

Le développement de la technologie AP50 d'alimentation à super-haute intensité nous fera faire un pas de géant en matière de productivité – 4 tonnes de métal par cuve par jour, par rapport à la référence actuelle de l'industrie qui est de 2,5 tonnes – et nous permettra de réduire le coût économique complet. À ce jour, Rio Tinto Alcan a engagé quelque 430 millions de dollars US dans le projet AP 50. Plus de 150 techniciens et ingénieurs travaillent actuellement à cette initiative de pointe et la construction de la phase initiale de 60 000 tonnes va bon train. Environ 160 travailleurs de construction s'occupent actuellement de l'aménagement du chantier, de l'infrastructure et des fondations en vue de l'installation d'un nouveau poste hydroélectrique. Le processus d'obtention des permis environnementaux pour les phases II et III est également en cours et des études approfondies sont en cours.

Le projet d'expansion de l'usine Alma, qui fait actuellement l'objet d'une étude de préfaisabilité, accroîtrait d'environ 170 000 tonnes la capacité actuelle, qui est d'un peu plus de 400 000 tonnes, ce qui en ferait l'une des plus grandes usines d'électrolyse en Amérique du Nord.

Pendant que nous parlons de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean, je me dois de signaler que l'été dernier, nous avons inauguré une usine pilote de traitement de la brasque de 225 millions de dollars US qui fait appel à une technologie exclusive et viable sur le plan environnemental, élaborée dans notre Centre de recherche et développement Arvida de classe mondiale. Une fois qu'elle aura atteint sa pleine capacité, l'usine sera en mesure de

traiter annuellement quelque 80 000 tonnes de brasques usées provenant de Rio Tinto Alcan et d'autres producteurs d'aluminium au Québec. Entre-temps, l'équipe de recherche et développement d'Arvida poursuit ses travaux visant le recyclage complet des sous-produits générés par le procédé de production de l'aluminium.

Pour appuyer ces importants investissements dans de nouvelles installations de production au Québec, nous investissons également dans les collectivités où nous sommes établis. Le Fonds Rio Tinto Alcan Canada, qui sera doté de 200 millions de dollars CA sur cinq ans, a ainsi été créé pour maintenir la tradition de longue date d'Alcan de contribuer au développement des communautés où elle exerce ses activités.

Plus tôt ce mois-ci, le Fonds a annoncé sa première série de subventions, totalisant plus de 15 millions de dollars CA, qui seront distribuées au cours des sept prochaines années. Les bénéficiaires, dont la plupart sont de la grande région de Montréal, comprennent l'Université McGill, l'Université Laval, l'Hôpital Rivière-des-Prairies, la Société de recherche sur le cancer, l'Institut de cardiologie de Montréal et l'Orchestre symphonique de Montréal. Je dois préciser qu'à l'avenir, le montant exact qui sera affecté aux projets de ce type dépendra du rendement obtenu par le Fonds sur ses placements : la somme de 200 millions de dollars constitue en effet une dotation et non un budget.

J'ai d'autres bonnes nouvelles à annoncer, notamment un partenariat entre Rio Tinto Alcan et Stationnement de Montréal dans le nouveau système de location de vélos en libre service BIXI, qui ressemble à celui de Paris et qui sera lancé en avril prochain : 2 400 vélos seront mis à la disposition des citoyens sur un réseau de 300 stations de location dans la ville. Les membres de BIXI pourront utiliser leur carte de crédit pour déverrouiller un vélo, s'en servir pendant une certaine période et le laisser ensuite à la station d'ancrage la plus proche. Et la première demi-heure est toujours gratuite.

À titre de commanditaire en titre, Rio Tinto Alcan contribuera au financement du projet et fournira de l'aluminium pour ces vélos au design unique, fabriqués au Québec; un prototype est d'ailleurs dévoilé au moment même où je vous parle. Ce projet est un excellent moyen d'encourager les citoyens à ne pas circuler en voiture et il est entièrement compatible avec l'engagement de notre Groupe envers la durabilité. Nous sommes ravis d'y participer et je

tiens à féliciter le maire, M. Gérald Tremblay, M. Roger Plamondon, de Stationnement de Montréal, et tous ceux qui ont travaillé à faire de ce service extrêmement utile une réalité.

Bien que la présence de notre secteur aluminium soit plus internationale que jamais, Montréal continue de jouer un rôle clé en tant que centre névralgique. Le siège social mondial de Rio Tinto Alcan s'y trouve, comme celui de notre unité Métal primaire. Et la Maison Alcan est désormais le noyau de toutes les autres activités canadiennes du Groupe Rio Tinto. Nos intérêts au Canada comprennent une participation majoritaire dans la Compagnie minière IOC, qui est le premier fournisseur de minerai de fer du pays depuis cinquante ans, QIT Fer et Titane Inc., qui produit du dioxyde de titane de haute qualité, et la mine de diamants en coentreprise Diavik, dans les Territoires du Nord-Ouest.

Outre les projets dans le domaine de l'aluminium décrits précédemment, Rio Tinto investit des sommes importantes dans des expansions à IOC, QIT et Diavik. Ces investissements, qui totalisent 768 millions de dollars US et ont été approuvés plus tôt cette année, visent l'expansion des installations d'extraction minière et de traitement d'IOC à Labrador West et l'achat de matériel roulant pour le chemin de fer QNS&L (Quebec North Shore and Labrador Railway), qui assure le transport des produits jusqu'au port en eau profonde d'IOC à Sept-Îles.

Ailleurs, nous avons récemment mis un terme à un important projet d'expansion du complexe métallurgique de QIT à Sorel-Tracy, au Québec. En fait, je tiens à féliciter nos collègues de QIT qui, avec la firme de génie conseil Hatch, a reçu la semaine dernière le prestigieux prix PMI pour le projet international de l'année au congrès mondial du Product Management Institute à Denver. Cette distinction était méritée car le projet a été achevé trois mois à l'avance et 13 millions de dollars en deçà du budget de 95 millions de dollars, avec une fiche de sécurité tout à fait remarquable.

À Diavik, Rio Tinto et ses partenaires ont approuvé au cours des deux dernières années des investissements se chiffrant à 787 millions de dollars pour le développement de la phase souterraine de cette mine de diamants, qui a commencé comme mine à ciel ouvert.

Comme vous le voyez, nous remplissons nos engagements en matière d'investissements au Québec et dans le reste du Canada – soit quelque 2,2 milliards de dollars au cours de la dernière année – et nous continuerons dans cette voie.

Conclusion

Pour récapituler, nous nous trouvons aujourd'hui au milieu d'une grave crise financière mondiale, mais nous profitons en même temps pour certains de nos produits de base des meilleures conditions des quelque cinquante dernières années. Cela peut sembler paradoxal, mais selon nous, ce n'est pas le cas. Nous croyons plutôt que le phénomène de la Chine est durable et qu'il survivra aux secousses cycliques provenant des centres financiers parvenus à maturité et actuellement en crise.

Pour le Canada, riche en ressources naturelles, les perspectives à long terme restent très positives. Le pays profitera grandement des débouchés à venir... et Rio Tinto a l'intention de jouer un rôle moteur à cet égard. Notre Groupe dispose d'un éventail exceptionnel d'actifs et d'occasions de croissance, et il a fait ses preuves en matière de réalisation de projets et d'atteinte d'une valeur tangible.

Il est important, bien entendu, de maintenir un climat favorable aux investissements. Les gouvernements peuvent aider le Canada à maximiser sa part de la demande mondiale de produits de base en s'assurant que les politiques budgétaires et les régimes fiscaux sont concurrentiels et en encourageant les investissements dans les infrastructures cruciales et dans les sources d'énergie renouvelables et abordables.

Comme vous l'aurez deviné par le choix du titre de mon allocution, les bonnes années ne sont pas terminées. Au contraire, nous estimons que de vastes possibilités s'offriront à Rio Tinto et au Canada dans l'avenir.

Dick Evans et moi, ainsi que tous nos collègues de Rio Tinto, nous réjouissons de travailler avec les Québécois et tous les Canadiens à créer de la valeur pour nos actionnaires, nos employés et les collectivités où nous sommes établis.

Je vous remercie de votre attention.